

برنامه راهبردی مرکز تحقیقات علوم دارویی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان سال ۱۴۰۳

رسالت یا مأموریت: مرکز تحقیقات علوم دارویی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان مستقر در دانشکده داروسازی و علوم دارویی، در اواخر سال ۱۳۸۱ مجوز اصولی تاسیس را از وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی اخذ نمود. در سال ۱۳۹۰ با راه اندازی و تجهیز آزمایشگاه تحقیقاتی خود، برگزاری کمیته های مشترک با مراکز صنعتی و کارخانجات داروسازی و تلاش جهت هماهنگ نمودن طرح های تحقیقاتی با نیازهای صنعت و جذب طرح های تحقیقاتی کاربردی و بنیادی-کاربردی مختلف، موفق به اخذ موافقت قطعی از وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی شد. رسالت این مرکز در زمینه تولید دانش فنی به ویژه در زمینه سنتز داروهای جدید، تهیه داروهای نو ترکیب بیوتکنولوژیک، تولید داروها بر اساس سلولهای بنیادی، طراحی فرمولاسیون و تولید نیمه صنعتی و صنعتی داروها، استخراج، شناسایی و سنتز ترکیبات طبیعی و نیمه صناعی و بررسی اثرات بیولوژیک آنها، و ارزیابی های پیش بالینی و بالینی انواع داروهای طبیعی و شیمیایی در درمان بیماریهای مختلف می باشد.

چشم انداز مرکز: این مرکز مصمم است تا با فراهم آوردن بستری مناسب و نگاهی آینده پژوهانه، از طریق انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در گرایشهای مختلف علوم دارویی، بتواند پس از اتمام دوره ی پنج ساله (تا سال ۱۴۰۸)، یکی از رتبه های اول تا سوم را بین مراکز تحقیقاتی بدون بودجه ی مستقل در دانشگاه علوم پزشکی اصفهان را کسب نموده و در تراز چارک اول دانشگاه علوم پزشکی اصفهان قرار گیرد. به این منظور تلاش می شود تا با استفاده از امکانات موجود و بالقوه، بهترین بستر پژوهشی در محیطی صمیمی، با اتکاء به نیروی انسانی کارآمد و در ارتباط با سایر مراکز علمی و با جذب اعتبارات لازم، فراهم نماید. هدف نهایی این است که این مرکز بعنوان یکی از قطب های علمی پژوهشی کشور بتواند با انجام تحقیقات پایه، کاربردی، فناورانه و بالینی در زمینه علوم دارویی پیشرو در ارتقاء سلامت جامعه و تولید علم باشد.

اهداف کلان:

ردیف	هدف کلان	فرصتها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی‌ها
۱-	تأمین و بهبود امکانات و تجهیزات	۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲- امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور ۳- امکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط ۴- قرار گرفتن در موقعیت جغرافیایی مرکزی کشور ۵- امکان استفاده ی بیشتر از حمایت‌های دانشگاه و دولت از مراکز تحقیقاتی	۱. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۲. عدم وجود اعتبار از طرف دانشگاه برای تجهیز مرکز تحقیقات ۳. دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت ۴. مشکلات متعدد در تأمین مواد شیمیایی و تجهیزات آزمایشگاهی ۵. فرسودگی تجهیزات و خدمات پس از فروش	۱. همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز	۱. ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های برون سازمانی ۲. عدم وجود فضای فیزیکی مستقل و کافی مرکز جهت تجهیز و انجام پروژه های تحقیقاتی ۳. کمبود بودجه برای تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه مرکز ۴. کمبود امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز در مرکز	۱. همکاری با موسسات و مراکز داخل و خارج دانشگاهی برای استفاده از دستگاهها و تجهیزات ۲. تخصیص اعتبارات لازم از طرف دانشکده ی داروسازی و دانشگاه برای خرید تجهیزات مورد نیاز و همچنین توسعه ی فضای فیزیکی مرکز

			ناکافی از طرف شرکتهای سازنده برای تعمیر و تامین قطعات			
۲-	ارتقاء کمی و کیفی جایگاه پژوهشی مرکز	۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲. امکان اخذ اعتبارات خارج سازمانی مانند نهاد ریاست جمهوری و نیماد ۳. وجود دوره های تحصیلات تکمیلی متنوع در دانشکده داروسازی و دانشگاه علوم پزشکی اصفهان ۴. وجود مجلات معتبر فارسی و انگلیسی در دانشگاه برای انتشار مقالات علمی پژوهشی حضور پژوهشگران	۱. کمبود اعتبارات و نامتناسب بودن هزینه های طرح ها با بودجه اختصاص یافته به آنها ۲. عدم تخصیص به موقع و اشکال در نحوه پرداخت اعتبارات پژوهشی ۳. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۴. عدم امکان اعزام محققین به دوره های فرصت مطالعاتی، مشاهده گری و همایشهای بین المللی ۵. عدم وجود اعتبار برای تجهیز مرکز تحقیقات ۶. وجود موانع اجرایی برای بکارگیری و استفاده از نتایج	۱. حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات ۲. استقلال اعضای مرکز در انجام طرح های تحقیقاتی بنیادی، کاربردی، فناورانه و محصول محور ۳. توانایی برگزاری سمینارها و وبینارهای علمی داخلی و بین المللی توسط اعضای مرکز ۴. دارا بودن موافقت قطعی از وزارت بهداشت تحقیقات بنیادی	۱. ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی ۲. ناکافی بودن نیروی انسانی ۳. عدم وجود فضای فیزیکی مستقل و کافی ۴. جهت انجام پروژه های تحقیقاتی ارتباطات ملی و بین المللی ضعیف با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج از کشور ۶. فقدان هیأت علمی پژوهشی مستقل در مرکز ۷. تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی	۱- برگزاری کارگاه های آموزشی، سمینارها و وبینارهای علمی با کمک اعضای مرکز ۲- انجام پروژه های پژوهشی مشترک داخلی و بین المللی ۳- اخذ اعتبارات خارج سازمانی مانند نیماد، میرزاخانی یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری توسط اعضای مرکز از طریق تعریف پروژه های تحقیقاتی مناسب ۴- شرکت در سمینارها و همایش های داخلی و بین المللی ۵- چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و بین المللی ۶- همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع همجوار بویژه کارخانه های داروسازی موجود در استان از طریق انجام پروژه های فناورانه و محصول محور با همکاری اعضای هیئت علمی مرکز ۷- تقویت ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و پارک های علمی فناوری و شهرک علمی تحقیقاتی استان و انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک ۸- ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری به متقاضیان توسط اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز

		واجد تخصص های متنوع مرتبط با علوم دارویی در مرکز وجود قوانین ۶. مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در برنامه های توسعه ای کشور ۷. تیپ یک بودن دانشگاه ۸. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات و یا انجام خدمت سربازی در مرکز ۹. امکان ارائه ی دوره های PhD پژوهشی، فرصت مطالعاتی و پسا دکتری در مرکز	حاصل از طرح های تحقیقاتی کاربردی و محصول محور	درمان و آموزش پزشکی ۵. حضور اعضای هیئت علمی با تجربه و توانمند ۶. حضور فارغ التحصیلان مقطع دکترای عمومی داروسازی در قالب انجام طرح دستیار پژوهش در مرکز ۷. همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده در انجام طرح های تحقیقاتی در مرکز ۸. توانایی ارائه مقالات علمی در کنگره ها و چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و بین المللی	کاربردی و فناورانه در مرکز ۸. عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادها به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام فعالیت مشترک ۹. اطلاع رسانی ناکافی به پژوهشگران جهت ارائه پروژه های مرتبط به مرکز ۱۰. بودجه ناکافی برای تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه تحقیقاتی مرکز ۱۱. کمبود امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز در مرکز	۹- راه اندازی دوره های PhD پژوهشی با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز ۱۰- ارائه مؤثر و معرفی نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی بویژه طرح های محصول
--	--	--	--	--	--	--

				۹. دسترسی به اکثر سایت ها و منابع علمی مورد نیاز ۱۰. وجود صنایع و کارخانه های داروسازی متعدد در استان		
۳-	ارتقاء کمی و کیفی جایگاه آموزشی مرکز	۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح تعهدات و یا انجام خدمت ۳. سربازی در مرکز امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری در مرکز ۴. امکان ارائه و راه اندازی دوره های PhD پژوهشی ۵. امکان استفاده از توانایی و تجربه	۱. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۲. همکاری ناکافی و عدم ارتباط موثر گروه های آموزشی دانشکده داروسازی با مرکز تحقیقات علوم دارویی ۳. کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی ۴. عدم امکان اعزام محققین به دوره های فرصت مطالعاتی، مشاهده گری و همایشهای بین المللی	۱. حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح، تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۲. حضور اعضای هیئت علمی با تجربه و توانمند ۳. دارا بودن موافقت قطعی از وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	۱. ناکافی بودن نیروی انسانی	۱. برگزاری کارگاه های آموزشی، سمینارها و وبینارهای علمی داخلی و بین المللی و دوره های باز آموزی توسط اعضای مرکز ۲. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز

		ی اعضای مرکز در ارائه ی کارگاه ها و دوره های آموزشی و بازآموزی		۴. همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز		
۴- تعاملات موثر با سایر مراکز آموزشی و پژوهشی و صنایع	۱-امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور ۲-امکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط ۳-قرارگرفتن در موقعیت جغرافیایی مرکزی کشور ۴-وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی در برنامه های توسعه ای کشور	۱-ضعف در تعاملات بین بخشی و برقراری ارتباط موثر بویژه با صنایع داروسازی ۲-وجود موانع اجرایی برای بکارگیری و استفاده از نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی کاربردی و محصول محور در صنایع	۱-همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز ۲- همجواری با صنایع بزرگ و کارخانه های بزرگ داروسازی	۱-عدم ارتباط مؤثر با سایر مراکز آموزشی و پژوهشی و صنایع به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام فعالیت های مشترک	۱. همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان از طریق انجام پروژه های مشترک فناورانه و محصول محور ۲. تقویت ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و پارک های علمی فناوری و شهرک علمی تحقیقاتی استان و انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک	
۵- جاذب نیروهای کارآمد	۱- امکان حضور فارغ التحصیلان	۱-امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در	۱- حضور فارغ التحصیلان	۱- فقدان هیأت علمی پژوهشی	۱- استفاده از فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و	

تعهدات بصورت غیر هیئت علمی یا هیئت علمی پژوهشی در مرکز	مستقل در مرکز ۲- تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی کاربردی و فناورانه در مرکز	مقطع PhD در قالب انجام طرح، تعهدات و یا انجام خدمت سربازی در مرکز ۲- دارا بودن موافقت قطعی از وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی ۳- حضور اعضای هیئت علمی با تجربه ۴- حضور فارغ التحصیلان مقطع دکترای عمومی	مراکز تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت ۲- وجود موانع اجرایی برای بکارگیری پژوهشگران	مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۲- امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری در مرکز ۳- گستردگی توانایی و دانش پژوهشگران مرتبط با مرکز		
---	--	---	---	---	--	--

						داروسازی در قالب انجام طرح دستیار پژوهش در مرکز ۵- همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز
۶-	جذب منابع مالی	۱- امکان استفاده از حمایت مراکزی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری جهت جذب بودجه ۲- امکان استفاده از حمایت بیشتر	۱- امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز تحقیقاتی	۱- همجواری با صنایع بزرگ و کارخانه های بزرگ داروسازی	۱- عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادها به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام کارهای مشترک	۱- همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع موجود در استان و کشور از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان و انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی ۲- تلاش در جهت تعریف پروژه های تحقیقاتی مناسب جهت استفاده از بودجه های تحقیقاتی مراکزی مانند

نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری و ... ۳- انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی ۴- بالا بردن کمی و کیفی پژوهش های مرکز برای ارتقای سطح مرکز و تبدیل به شدن به یک مرکز تحقیقاتی با بودجه ی مستقل ۵- تخصیص اعتبارات لازم از طرف دانشکده ی داروسازی و دانشگاه ۶- تلاش در جهت برقراری تعاملات موثر با خیرین و سازمان های مردم نهاد جهت تامین بودجه	۲- ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی		شهرستان ها نسبت به پایتخت ۲- کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی	مسئولان دانشگاهی و استانی با توجه به وجود پستهای مدیریتی در بین اعضای مرکز تحقیقات ۳-اهتمام دانشکده و دانشگاه به اعتبار سنجی در سطوح ملی و بین المللی ۴-امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور ۵-امکان استفاده از حمایت خیرین و سازمان های مردم نهاد		
---	---	--	---	--	--	--

استراتژی‌ها و اهداف عینی:

اهداف عینی	استراتژی	SWOT	ردیف
۱- خرید تجهیزات مورد نیاز در آزمایشگاه در مرکز ۲- استفاده از تجهیزات سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه ۳- استفاده از تجهیزات کارخانه ها و صنایع داروسازی استان	۱. همکاری با موسسات و مراکز داخل و خارج دانشگاهی برای استفاده از دستگاهها و تجهیزات ۲. تخصیص اعتبارات لازم از طرف دانشکده ی داروسازی و دانشگاه برای خرید تجهیزات مورد نیاز و همچنین توسعه ی فضای فیزیکی مرکز	S: همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز W: ۱. ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های برون سازمانی ۲. عدم وجود فضای فیزیکی مستقل و کافی مرکز جهت تجهیز و انجام پروژه های تحقیقاتی ۳. کمبود بودجه برای تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه مرکز کمبود امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز در مرکز O: ۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲- امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور ۳- امکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط ۴- قرارگرفتن در موقعیت جغرافیایی مرکزی کشور	هدف کلان ۱

		۵- امکان استفاده ی بیشتر از حمایت‌های دانشگاه و دولت از مراکز تحقیقاتی T: ۱. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۲. عدم وجود اعتبار از طرف دانشگاه برای تجهیز مرکز تحقیقات ۳. دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت ۴. مشکلات متعدد در تأمین مواد شیمیایی و تجهیزات آزمایشگاهی ۵. فرسودگی تجهیزات و خدمات پس از فروش ناکافی از طرف شرکتهای سازنده برای تعمیر و تامین قطعات	
۱- اجرای حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی در هر سال ۲- شرکت و ارائه حداقل ۵ مقاله در همایش های داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء مرکز ۳- چاپ حداقل ۱۰ مقاله در مجلات علمی و پژوهشی داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء با ذکر نام مرکز ۴- حمایت از ۱۰ پایان نامه دانشجویی در مقطع داروسازی عمومی، کارشناسی ارشد و بالاتر در هر سال تصویب طرح تحقیقاتی با موسسات و دانشگاههای خارج از دانشگاه علوم پزشکی	۱- برگزاری کارگاه های آموزشی، سمینارها و وبینارهای علمی با کمک اعضای مرکز ۲-انجام پروژه های پژوهشی مشترک داخلی و بین المللی اخذ اعتبارات خارج سازمانی مانند نیماد، میرزاخانی یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری توسط اعضای مرکز از طریق تعریف پروژه های تحقیقاتی مناسب ۴-شرکت در سمینارها و همایش های داخلی و بین المللی ۵-چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و بین المللی ۶-همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع همجوار بویژه کارخانه های داروسازی موجود در استان از طریق انجام	S: ۱. حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات ۲. استقلال اعضای مرکز در انجام طرح های تحقیقاتی بنیادی، کاربردی، فناورانه و محصول محور ۳. توانایی برگزاری سمینارها و وبینارهای علمی داخلی و بین المللی توسط اعضای مرکز ۴. دارا بودن موافقت قطعی از وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	هدف کلان ۲

	پروژه های فناوریانه و محصول محور با همکاری اعضای هیئت علمی مرکز ۷- تقویت ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و پارک های علمی فناوری و شهرک علمی تحقیقاتی استان و انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک ۸- ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری به متقاضیان توسط اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز ۹- راه اندازی دوره های PhD پژوهشی با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز ۱۰- ارائه موثر و معرفی نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی بویژه طرح های محصول	۵. حضور اعضای هیئت علمی با تجربه و توانمند ۶. حضور فارغ التحصیلان مقطع دکترای عمومی داروسازی در قالب انجام طرح دستیار پژوهش در مرکز ۷. همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده در انجام طرح های تحقیقاتی در مرکز ۸. توانایی ارائه مقالات علمی در کنگره ها و چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و بین المللی ۹. دسترسی به اکثر سایت ها و منابع علمی مورد نیاز وجود صنایع و کارخانه های داروسازی متعدد در استان W: ۱. ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی ۲. ناکافی بودن نیروی انسانی ۳. عدم وجود فضای فیزیکی مستقل و کافی ۴. جهت انجام پروژه های تحقیقاتی ۵. ارتباطات ملی و بین المللی ضعیف با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج از کشور ۶. فقدان هیأت علمی پژوهشی مستقل در مرکز ۷. تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی کاربردی و فناوریانه در مرکز
--	--	--

		۸. عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادهای به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام فعالیت مشترک ۹. اطلاع رسانی ناکافی به پژوهشگران جهت ارائه پروژه های مرتبط به مرکز ۱۰. بودجه ناکافی برای تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه تحقیقاتی مرکز کمبود امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز در مرکز O: ۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲. امکان اخذ اعتبارات خارج سازمانی مانند نهاد ریاست جمهوری و نیماد ۳. وجود دوره های تحصیلات تکمیلی متنوع در دانشکده داروسازی و دانشگاه علوم پزشکی اصفهان ۴. وجود مجلات معتبر فارسی و انگلیسی در دانشگاه برای انتشار مقالات علمی پژوهشی ۵. حضور پژوهشگران واجد تخصص های متنوع مرتبط با علوم دارویی در مرکز ۶. وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در برنامه های توسعه ای کشور ۷. تیپ یک بودن دانشگاه
--	--	--

		۸. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات و یا انجام خدمت سربازی در مرکز پژوهشی، فرصت PhD امکان ارائه ی دوره های مطالعاتی و پسا دکتری در مرکز T: ۱. کمبود اعتبارات و نامتناسب بودن هزینه های طرح ها با بودجه اختصاص یافته به آنها ۲. عدم تخصیص به موقع و اشکال در نحوه پرداخت اعتبارات پژوهشی ۳. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۴. عدم امکان اعزام محققین به دوره های فرصت مطالعاتی، مشاهده گری و همایشهای بین المللی ۵. عدم وجود اعتبار برای تجهیز مرکز تحقیقات ۶. وجود موانع اجرایی برای بکارگیری و استفاده از نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی کاربردی و محصول محور	
۱-برگزاری ۳ کارگاه آموزشی یا بازآموزی در مرکز در هر سال	۱. برگزاری کارگاه های آموزشی و سمینارهای دانشجویی و وبینارها با کمک اعضای مرکز ۲. برگزاری کارگاه های آموزشی و دوره های بازآموزی با کمک اعضاء هیئت علمی دانشکده و مرکز ۳. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی در مرکز ۴. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز	S: ۱. حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح، تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۲. حضور اعضای هیئت علمی با تجربه و توانمند ۳. دارا بودن موافقت قطعی از وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	هدف کلان ۳

		۴. همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز W: ۱. ناکافی بودن نیروی انسانی O: ۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح تعهدات و یا انجام خدمت سربازی در مرکز ۳. امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتري در مرکز ۴. امکان ارائه و راه اندازی دوره های PhD پژوهشی ۵. امکان استفاده از توانایی و تجربه ی اعضای مرکز در ارائه ی کارگاه ها و دوره های آموزشی و بازآموزی T: ۱. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۲. همکاری ناکافی و عدم ارتباط موثر گروه های آموزشی دانشکده داروسازی با مرکز تحقیقات علوم دارویی ۳. کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی عدم امکان اعزام محققین به دوره های فرصت مطالعاتی، مشاهده گری و همایشهای بین المللی
--	--	--

هدف کلان ۴	S: ۱-همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز ۲- همجواری با صنایع بزرگ و کارخانه های بزرگ داروسازی W: ۱-عدم ارتباط مؤثر با سایر مراکز آموزشی و پژوهشی و صنایع به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام فعالیت های مشترک O: ۱-امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور ۲-امکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط ۳-قرارگرفتن در موقعیت جغرافیایی مرکزی کشور ۴-وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی در برنامه های توسعه ای کشور T: ۱-ضعف در تعاملات بین بخشی و برقراری ارتباط مؤثر بویژه با صنایع داروسازی ۲-وجود موانع اجرایی برای بکارگیری و استفاده از نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی کاربردی و محصول محور در صنایع	۱. همکاری و برقراری ارتباطات مؤثر با صنایع از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان از طریق انجام پروژه های مشترک فناورانه و محصول محور ۲. تقویت ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و پارک های علمی فناوری و شهرک علمی تحقیقاتی استان و انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک	۱- تصویب طرح های مشترک با مراکز تحقیقاتی داخل دانشگاه و خارج دانشگاه ۲-تصویب طرح مشترک با صنایع داروسازی به منظور تأمین درصدی از هزینه طرح های پژوهشی
هدف کلان ۵	S: ۱- حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح، تعهدات و یا انجام خدمت سربازی در مرکز	استفاده از فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات بصورت غیر هیئت علمی یا هیئت علمی پژوهشی در مرکز	۱-بررسی و شناسایی روش های جذب نیرو های کارآمد از طریق رایزنی با معاونت های توسعه مدیریت و منابع ، غذا و دارو و معاونت پژوهشی دانشگاه و جذب یک نیرو در هر سال

		۲- دارا بودن موافقت قطعی از وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی ۳- حضور اعضای هیئت علمی با تجربه ۴- حضور فارغ التحصیلان مقطع دکترای عمومی داروسازی در قالب انجام طرح دستیار پژوهش در مرکز ۵- همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز W: ۱- فقدان هیأت علمی پژوهشی مستقل در مرکز ۲- تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی کاربردی و فناوریانه در مرکز O: ۱- امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۲- امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتري در مرکز ۳- گستردگی توانایی و دانش پژوهشگران مرتبط با مرکز T:	
--	--	--	--

		۱- امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت ۲- وجود موانع اجرایی برای بکارگیری پژوهشگران	
هدف کلان ۶	۱- همجواری با صنایع بزرگ و کارخانه های بزرگ داروسازی S: ۱- عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادهای به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام کارهای مشترک ۲- ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی O: ۱- امکان استفاده از حمایت مراکزی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری جهت جذب بودجه ۲- امکان استفاده از حمایت بیشتر مسئولان دانشگاهی و استانی با توجه به وجود پستهای مدیریتی در بین اعضای مرکز تحقیقات ۳- اهتمام دانشکده و دانشگاه به اعتبار سنجی در سطوح ملی و بین المللی ۴- امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور	۱- همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع موجود در استان و کشور از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان و انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی ۲- تلاش در جهت تعریف پروژه های تحقیقاتی مناسب جهت استفاده از بودجه های تحقیقاتی مراکزی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری و ... ۳- انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی ۴- بالا بردن کمی و کیفی پژوهش های مرکز برای ارتقای سطح مرکز و تبدیل به شدن به یک مرکز تحقیقاتی با بودجه ی مستقل ۵- تخصیص اعتبارات لازم از طرف دانشکده ی داروسازی و دانشگاه ۶- تلاش در جهت برقراری تعاملات موثر با خیرین و سازمان های مردم نهاد جهت تامین بودجه	۱- تصویب حداقل یک طرح مشترک با موسسه نیماد و نهاد ریاست جمهوری در هر سال تصویب حداقل یک طرح مشترک با صنایع داروسازی به منظور جذب بودجه

		۵- امکان استفاده از حمایت خیرین و سازمان های مردم نهاد T: ۱- امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت ۲- کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی	
--	--	---	--

فرم برنامه عملیاتی:

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	خرید تجهیزات مورد نیاز آزمایشگاه تحقیقاتی مرکز	تعداد دستگاههای خریداری شده	جذب بودجه از اعتبارات دانشگاه	معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه- رئیس دانشکده- رئیس مرکز	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	
۲	استفاده از تجهیزات سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه	تعداد تجهیزات مورد استفاده	عقد تفاهم نامه و قرارداد و تصویب طرح مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی	رئیس دانشکده- رئیس مرکز	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	

۳	استفاده از تجهیزات کارخانه ها و صنایع داروسازی استان	تعداد تجهیزات مورد استفاده	عقد تفاهم نامه و قرارداد و تصویب طرح مشترک با صنایع داروسازی	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	
۴	تصویب حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی در هر سال	تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب در مرکز	تصویب طرحهای تحقیقاتی در مرکز تحقیقات	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴
۵	شرکت و ارائه حداقل ۵ مقاله در همایش های داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء مرکز	تعداد مقالات ارائه شده در همایش های داخلی و خارجی	ارائه مقاله در همایش های داخلی و خارجی	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴
۶	چاپ حداقل ۱۰ مقاله در مجلات علمی و پژوهشی داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء با ذکر نام مرکز	تعداد مقالات چاپ شده	تصویب طرح تحقیقاتی (چاپ مقاله به عنوان برون داد طرحهای تحقیقاتی)	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴

۷	حمایت از ۱۰ پایان نامه دانشجویی در مقطع داروسازی عمومی، کارشناسی ارشد و بالاتر در هر سال	تعداد پایان نامه مصوب	همکاری اعضای مرکز با گروههای آموزشی مختلف دانشکده	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	
۸	برگزاری حداقل ۳ کارگاه و وبینار آموزشی یا بازآموزی در مرکز در هر سال	تعداد سمینار و وبینار برگزار شده در مرکز	-بررسی موضوعات مورد نیاز آموزشی-پژوهشی - برنامه ریزی ، اطلاع رسانی و تشویق دانشجویان و اساتید جهت شرکت در وبینارها و سمینارهای مرکز	رئیس مرکز	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	
۹	تصویب طرح های مشترک با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج دانشگاه	تعداد طرحهای مصوب	۱- شناسایی مراکز مرتبط داخلی یا خارجی برای همکاری علمی- پژوهشی ۲-برقرای ارتباط با دانشگاهها، مراکز تحقیقاتی و دانشکده های خارج از دانشگاه علوم پزشکی اصفهان ۳-عقد تفاهم نامه علمی- پژوهشی با مراکز تحقیقاتی، شرکتهای دانش بنیان و مراکز تحقیق و توسعه کارخانه ها	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	
۱۰	تصویب طرح مشترک با صنایع داروسازی به منظور تأمین درصدی از هزینه طرح های پژوهشی	تعداد طرحهای مصوب	عقد تفاهم نامه با صنایع داروسازی	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	

۱۱	جذب نیرو های کارآمد از طریق رایزنی با معاونت های توسعه مدیریت و منابع ، غذا و دارو و معاونت پژوهشی دانشگاه و جذب یک نیرو در هر سال	تعداد نیروی جذب شده	-جذب سرباز نخبه -جذب دستیار پژوهش -جذب نیروی تعهداتی PhD -جذب هیات علمی پژوهشی	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	
۱۲	تصویب حداقل یک طرح مشترک با موسسه نیماد و نهاد ریاست جمهوری در هر سال	تعداد طرحهای مصوب	-تصویب طرح نیماد -تصویب طرح ریاست جمهوری	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۳/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	

ارزشیابی تحقق اهداف عینی در سال ارزشیابی:

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	مسئول	درصد میزان پیشرفت	علل عدم تحقق
۱	خرید تجهیزات مورد نیاز آزمایشگاه تحقیقاتی مرکز	تعداد دستگاههای خریداری شده	معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه-رئیس دانشکده-رئیس مرکز	صفر	عدم تخصیص بودجه از سوی معاونت پژوهشی
۲	استفاده از تجهیزات سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه	تعداد تجهیزات مورد استفاده	رئیس دانشکده-رئیس مرکز	صفر	عدم همکاری سایر مراکز تحقیقاتی
۳	استفاده از تجهیزات کارخانه ها و صنایع داروسازی استان	تعداد تجهیزات مورد استفاده		صفر	عدم تمایل کارخانه ها و صنایع با همکاری با مرکز
۴	تصویب حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی در هر سال	تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب در مرکز	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	بودجه بسیار کم طرحهای تحقیقاتی
۵	شرکت و ارائه حداقل ۵ مقاله در همایش های داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء مرکز	تعداد مقالات ارائه شده در همایش های داخلی و خارجی	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	هزینه بالای شرکت در همایش ها
۶	چاپ حداقل ۱۰ مقاله در مجلات علمی و پژوهشی داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء با ذکر نام مرکز	تعداد مقالات چاپ شده	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	کمبود هیات علمی مستقل
۷	حمایت از ۱۰ پایان نامه دانشجویی در مقطع داروسازی عمومی، کارشناسی ارشد و بالاتر در هر سال	تعداد پایان نامه مصوب	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	عدم بودجه کافی برای طرح ها

۸	برگزاری حداقل ۳ کارگاه و وبینار آموزشی یا بازآموزی در مرکز در هر سال	تعداد سمینار و وبینار برگزار شده در مرکز	رئیس مرکز	۱۰۰	-
۹	تصویب طرح های مشترک با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج دانشگاه	تعداد طرحهای مصوب	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	عدم همکاری مراکز و موسسات
۱۰	تصویب طرح مشترک با صنایع داروسازی به منظور تأمین درصدی از هزینه طرح های پژوهشی	تعداد طرحهای مصوب	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۰	نبود هیات علمی مستقل در مرکز
۱۱	جذب نیرو های کارآمد از طریق رایزنی با معاونت های توسعه مدیریت و منابع ، غذا و دارو و معاونت پژوهشی دانشگاه و جذب یک نیرو در هر سال	تعداد نیروی جذب شده	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۲۰	نبود هیات علمی مستقل در مرکز
۱۲	تصویب حداقل یک طرح مشترک با موسسه نیماد و نهاد ریاست جمهوری در هر سال	تعداد طرحهای مصوب	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۲۰	کمبود نیروی انسانی نبود نیروی هیات علمی مستقل